



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost.

OBEC TCHOŘOVICE

STRATEGICKÝ ROZVOJOVÝ DOKUMENT

Na období 2018 – 2023



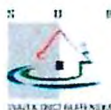


Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

OBEC TCHOŘOVICE

STRATEGICKÝ ROZVOJOVÝ DOKUMENT

Na období 2018 – 2023



Schváleno obecním zastupitelstvem Obce Tchořovice

dne 24. 4. 2018 pod č. usnesení 35/2018

Mgr. Eva Křivancová, starostka obce

Michael Bolina, místostarosta obce



Registrační číslo: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002817
Název projektu: "Zvyšování profesionalizace řízení SOB a obcí SOB"



Obsah

I. Analytická část.....	4
1. Charakteristika obce	4
1.1. Identifikační údaje obce.....	4
1.2. Poloha obce	5
1.3. Historie.....	8
1.4. Památky	8
2. Sociálně ekonomická analýza	11
2.1. Obyvatelstvo	11
2.2. Hospodářství.....	16
2.3. Infrastruktura.....	19
2.4. Občanská vybavenost	21
2.5. Správa obce.....	23
2.6. Životní prostředí	25
2.7. Cestovní ruch	28
3. Východiska pro návrhovou část.....	29
3.1. Silné a slabé stránky obce.....	29
II. Přehled získaných dotací	31
III. Program rozvoje sportu v Tchořovicích	33
IV. Návrhová část	35
1. Strategická vize obce Tchořovice.....	35
2. Vlastní program obnovy na období do roku 2023.....	36
ZÁVĚR	38



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost.

ÚVOD

Strategické plány rozvoje jsou ve vyspělých zemích novým typem programových dokumentů regionů, měst a obcí. Jedná se o komplexní programový dokument, který formuluje strategii rozvoje celé komunity, jejího fungování i rozvoje celého území. Tato strategie musí být komplexní s důrazem na souvislosti a vzájemnou podporu navržených cílů a programů. Strategický plán je dlouhodobým dokumentem, který se nemůže omezit pouze na jedno volební období zastupitelstva či na období platnosti územního plánu.



Tchořovice - letecký snímek



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost.

I. Analytická část

1. Charakteristika obce

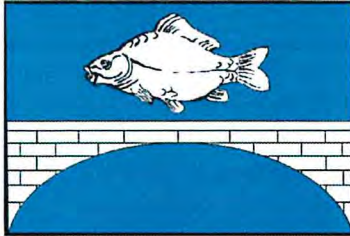
1.1. Identifikační údaje obce

- Oficiální název: Tchořovice
- Status: obec
- Sídlo obecního úřadu: Tchořovice 77, 388 01 Blatná
- IČ: 00 667871
- DIČ: CZ00667871
- Obec s rozšířenou působností (ORP): Blatná
- Matrika: Lnáře
- Okres (LAU 1): Strakonice
- Kraj (NUTS 3): Jihočeský kraj
- Katastrální plocha: 10,24 km²
- Počet bydlících obyvatel k 1. 1. 2017: 238
- Nadmořská výška (m. n. m.): 454 m. n. m
- Zeměpisné souřadnice: 49°26'14"s. š., 13°48'36" v. d.
- Telefon: 383 495 166, 725 883 262
- Web: www.tchorovice.cz
- Elektronická podatelna: podatelna@tchorovice.cz
- Datová schránka: 2wrarjr
- Email: obectchorovice@seznam.cz
ou@tchorovice.cz
- Členství ve svazcích: SOB, SMOOS, SMO ČR

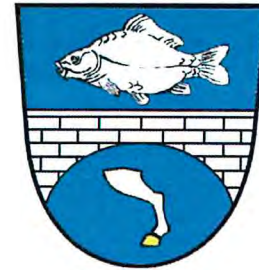


Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Vlajka



Znak



Slovní popis a výklad

Vlajka

List tvoří dva vodorovné pruhy, horní modrý s bílým kaprem a dolní bílý v podobě kvádrovaného mostu s jedním modrým obloukem. Poměr šířky k délce listu je 2:3.

Znak

V modrém štítu stříbrný kvádrovaný most s jedním obloukem, nad ním stříbrný kapr, pod ním stříbrná koňská noha se zlatým kopytem

Most poukazuje na komunikační důležitost tchořovického mostu k zajištění plynulé dopravy obcí i k propojení obou jejich částí. Kapr připomíná polohu obce mezi četnými rybníky, starobylou rybníkářskou tradici a význam rybníčních soustav v okolí obce pro rybníční hospodářství v celém regionu. Koňská noha je převzata z erbu Muchků z Bukova, kteří vlastnili Tchořovice asi od roku 1495 do roku 1653 a byli tudíž její nejdéle souvisle panující vrchností. Zásadním způsobem přestavěli a rozšířili zdejší tvrz, která patří mezi významné stavební památky obce. Jejich rodový erb je dodnes umístěn nad hlavní branou tvrze.

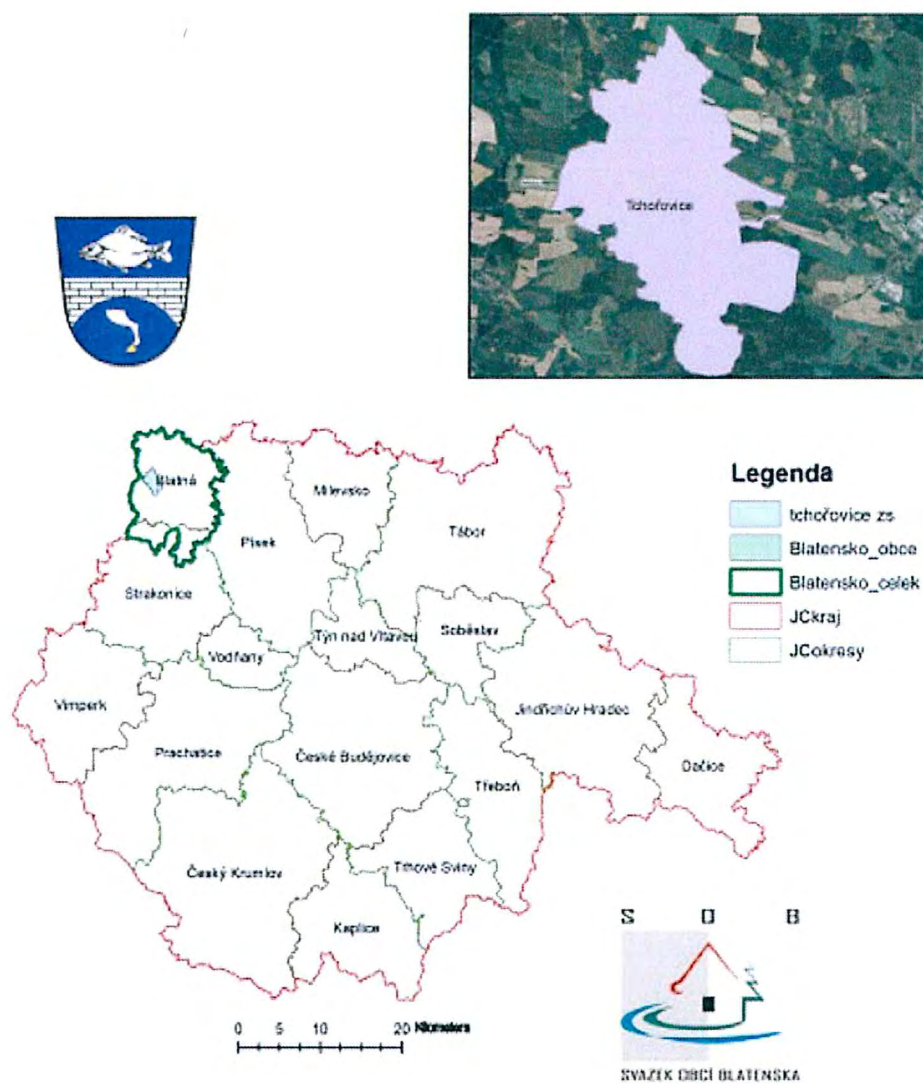
1.2. Poloha obce

Obec Tchořovice se nachází v severozápadní části okresu Strakonice v Jihočeském kraji. Obec se rozprostírá na obou březích rybníků Hořejší a Dolejší, kterými protéká Smolivecký potok. Obcí prochází silnice I. třídy I/20, jenž spojuje České Budějovice a Plzeň. Západně od obce se nachází přírodní rezervace Hořejší rybník, nad nímž byla do roku 2010 též přírodní rezervace Nový Rybník u Lnář a východně pak leží přírodní rezervace Dolejší rybník.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

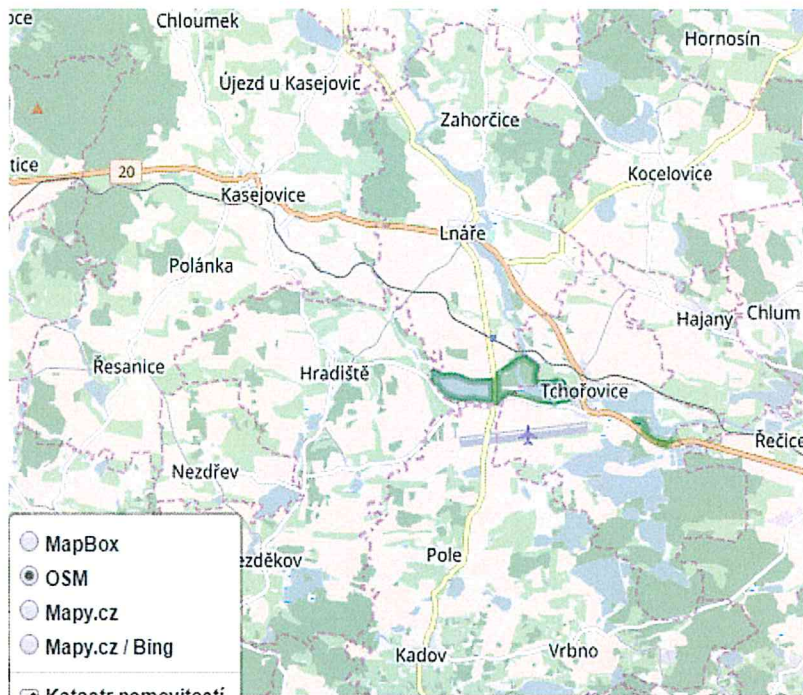
Mapa 1: Postavení obce Tchořovice v rámci Jihočeského kraje



Autor: zuzana, SOCHROVÁ
České Budějovice, 2017
zdroj: ArcCR 500, SJTSK



Mapa 2: Poloha obce Tchořovice





1.3. Historie

Do současné doby se uvádělo, že první písemná zmínka o obci pochází z roku 1321, kdy Tchořovice patřily rytířům Maltézkým ze Strakonice. V této době patřila ves johanistické komendě ve Strakonících, správu nad obcí prováděli vladykové, sídlící ve zdejší tvrzi. V současnosti se prokázalo, že první písemné zprávy o Tchořovicích jsou až z roku 1372, kdy se zde připomíná panské sídlo v podobě tvrze. Vlastníkem byl Jan ze Tchořovic, který téhož roku držel patronát nad kocelovickým kostelem a byl současně majitelem Kocelovic. Název obce Tchořovice pochází od rodiny, která se zde první usadila a vesnici založila. Mezi lety 1408 až 1409 zakoupil tvrz se statkem Vilém z Vartenberga a ze Zvířetic, jenž obec zanechal jako dědictví svým potomkům, kteří ves drželi až do 70. let 15. století. Roku 1473 změnila obec majitele, když ji získal Jan Starší z Bešiny a následně pak roku 1492 Bohuslav Muchek z Bukova, jehož rod dokázal obec udržet ve svém vlastnictví až do roku 1653, kdy byla koupena Adamem Matyášem z Trautmansdorfu a připojena ke Inářskému panství.

Roku 1813 byla pro válečné účely postavena erární silnice z Blatné přes Tchořovice. Obcí vede také železniční jednokolejná regionální trať Nepomuk – Blatná. Provoz na trati byl zahájen v roce 1899.

Roku 1894 byla vybudována v obci malotřídní škola, která sloužila svému účelu až do roku 1963.

V historii potkávaly obec Tchořovice různá neštěstí, požáry, morové rány či povodně. Jednou z nejpostiženějších obcí se stala naše obec při povodni v roce 2002. Poslední povodeň v roce 2016 protrhla obecní cestu na rybníce Starý.

1.4. Památky

Dominantou návsi je kaple svatého Václava postavená v roce 1878 a středověká gotická tvrz ze 14. století, která byla přestavěna ve třetí čtvrtině 17. století na barokní sýpku. Gotickou tvrz, obehnanou vodním příkopem, tvořila vstupní dvoupatrová věž s padacím mostem a hradba, lemovaná různě starými budovami kolem čtvercového dvora. O založení tvrze svědčí zbytky dřevěného zdiva ve sklepení tvrze. Za nejstarší je považován jižní palác. Muchkové z Bukové provedli kolem roku 1550 stavební úpravy tvrze v renesančním stylu. Na renesanční úpravy upomínají drobné zbytky sgrafit ve dvoře a malby na klenbě průjezdu vstupní věže. Tvrz je od roku 1675 používána jako sýpka a ztratila tudíž svou sídelní funkci. Vstupní věž nese dodnes dvě erbovní desky, na první je erb Muchků z Bukova a na druhé, výše osazené, alianční erby Vratislava z Mitrovic a Ludmily z Bukové. Tvrz je situována uprostřed obce Tchořovice na nízké skalní ostrožně. Ze západní a jižní strany je chráněna nevysokým skalnatým svahem a dvěma rybníky – Hořejším a Dolejším, na východě a severu bývalým vodním příkopem, jenž byl později změněn v náhon. Podél východního průčelí se dochovaly bazény sádek. Památková ochrana se vztahuje na celý areál tvrze. Tvrz v Tchořovicích odpovídá pojetí kulturní památky podle § 2 a 42 zákona č.20/1987 Sb. o státní



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

památkové péči. Kulturní památka je tvořena vlastní čtyřkřídlou dvoupatrovou tvrzí, dále východním kamenným mostem, příkopem s kamennou zídkou a jižním pozemkem. Památková ochrana se nevztahuje na kolnu v příkopě, na kamenné bazény sádek na východní straně před tvrzí, na přístavek před jižní fasádou tvrže, na betonovou násypku, na betonový most, na drobný hospodářský objekt.

V samém centru obce stojí 2 domy, které jsou postavené ve stylu selského baroka. Jedná se o venkovské usedlosti čp. 10 a 12 tvořené zděným domem a hospodářskými budovami, které jsou datovány do první poloviny 19. století. Usedlosti tvoří významný urbanistický a architektonický prvek na návsi v historické zástavbě obce a jsou nemovitou kulturní památkou

V roce 1920 byl slavnostně odhalen pomník padlým v I. světové válce. V nedalekém lese byl postaven rovněž památník padlých zaměstnanců Inářského velkostatku v I. světové válce. V obci či v jejím okolí najdeme drobnou sakrální architekturu - křížky a boží muka, které mají svojí vlastní historii.

Na území obce se nacházel také památný strom, Tchořovická lípa, strom, kterému věnovala pozornost řada umělců – spisovatelů i malířů. Do dnešní doby se nedochovala, byla zničena vichřicí 1. srpna 1983. Podle údajů z roku 1978 byly její výška 28 m, obvod 672 cm a stáří asi 300 let.



Obrázek 1: Tvrz



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Obrázek 2: Kaple sv. Václava



Obrázek 3: Památník obětem I. světové války





2. Sociálně ekonomická analýza

Analytická část hodnotí vývoj a stav jednotlivých sociálně ekonomických, ekologických a společenských ukazovatelů. Jedná se o stěžejní výchozí část každého rozvojového dokumentu, na jejímž základě jsou definovány hlavní rozvojové priority obce.

2.1. Obyvatelstvo

Demografický vývoj

Vývoj počtu obyvatel vypovídá o vývoji obytné funkce obce a vzhledem k jeho charakteru a podmíněnostem vývoje počtu obyvatel (věková struktura, zdravotní stav, přirozená měna, atraktivita bydlení, dostupnost bydlení ...) ho lze považovat za jeden z nosných indikátorů sociálního pilíře.

Počet obyvatel a domů podle výsledků sčítání od roku 1869

Sčítání v roce	Počet obyvatel	Počet domů
1869	476	66
1880	484	73
1890	478	75
1900	509	79
1910	493	79
1921	478	80
1930	409	87
1950	364	91
1961	356	88
1970	288	90
1980	255	82
1991	244	105
2001	228	112
2011	-	120

Tabulka 1: Počet obyvatel a domů podle výsledků sčítání od roku 1869



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Tabulka 2: Vývoj počtu obyvatel v obci od roku 1991 do roku 2016

Rok	Stav k 1. 1.	Stav k 31. 12.	Narození	Zemřelí
1991	245	243	1	3
1992	243	242	1	4
1993	242	236	4	8
1994	236	232	1	6
1995	232	234	2	4
1996	234	230	4	8
1997	230	223	2	6
1998	223	223	1	4
1999	223	223	1	3
2000	223	219	5	1
2001	228	227	2	2
2002	227	224	3	3
2003	224	223	0	3
2004	223	227	6	4
2005	227	213	1	0
2006	213	212	0	1
2007	212	238	3	1
2008	238	236	2	5
2009	236	243	4	2
2010	243	248	6	2
2011	249	247	4	3
2012	247	240	4	2
2013	240	239	0	5
2014	239	240	3	2
2015	240	240	2	3
2016	240	238	3	2



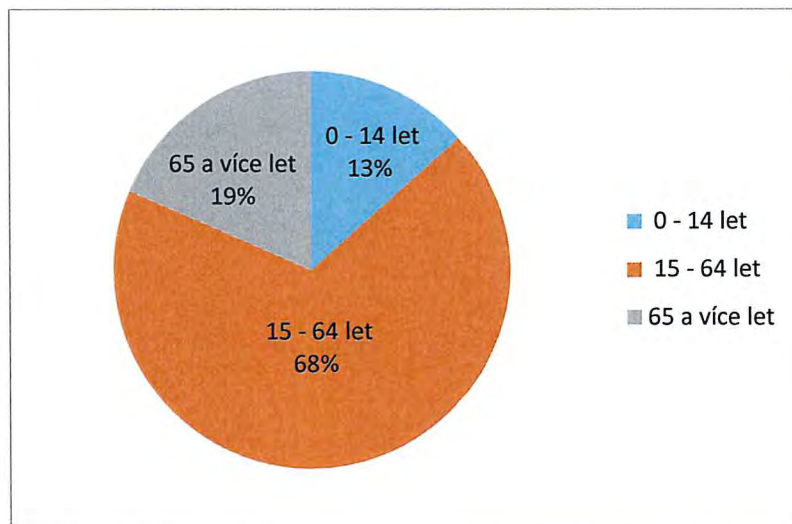
Graf 1: Počet obyvatel v obci 1991 - 2016



Tabulka 3: Struktura obyvatelstva v obci k 31. 12. 2016

k 31. 12. 2016	Celkem	Muži	Ženy
Počet obyvatel	238	118	120
0 - 14 let	32	15	17
15 - 64 let	162	89	73
65 a více let	44	14	30
Průměrný věk	43,7	41,1	46,3

Graf 2: Věková struktura obyvatel v obci k 31. 12. 2016



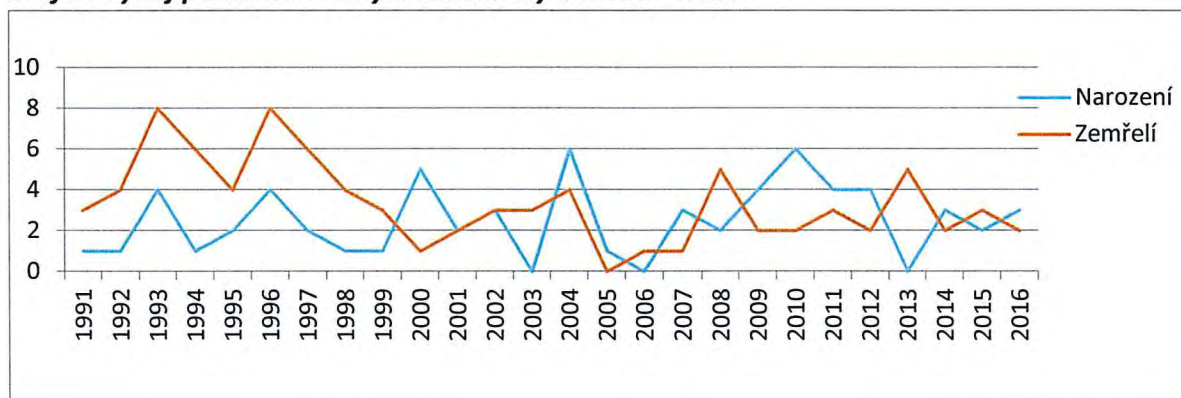


Obec měla nejvíce obyvatel kolem roku 1900, kdy se počet obyvatel pohyboval kolem 500. Od té doby začíná pokles obyvatel až na nejnižší počet v roce 2006, kdy v obci ke konci roku žilo pouze 212 obyvatel. Od roku 2007 počet obyvatel začal stoupat a v několika posledních letech se pohybuje neustále kolem 240.

Obec má v současnosti vyrovnanou věkovou strukturu, kdy je nejpočetněji zastoupena produktivní část populace. Průměrný věk v obci je 43,7 let. Lze proto předpokládat postupně rostoucí počet narozených dětí a celkové „omlazení“ obce, ve střednědobém horizontu posílení ekonomicky činné skupiny občanů obce Tchořovice. Z tabulky je patrné, že v obci je vyrovnané složení muži – ženy.

Migrační přírůstek je projevem atraktivity obce, podmíněně různými faktory: cenová dostupnost, atraktivita a kvalita prostředí, pobídky pro migranty ze strany obce či developerů.

Graf 3: Vývoj počtu narozených a zemřelých 1991 - 2016

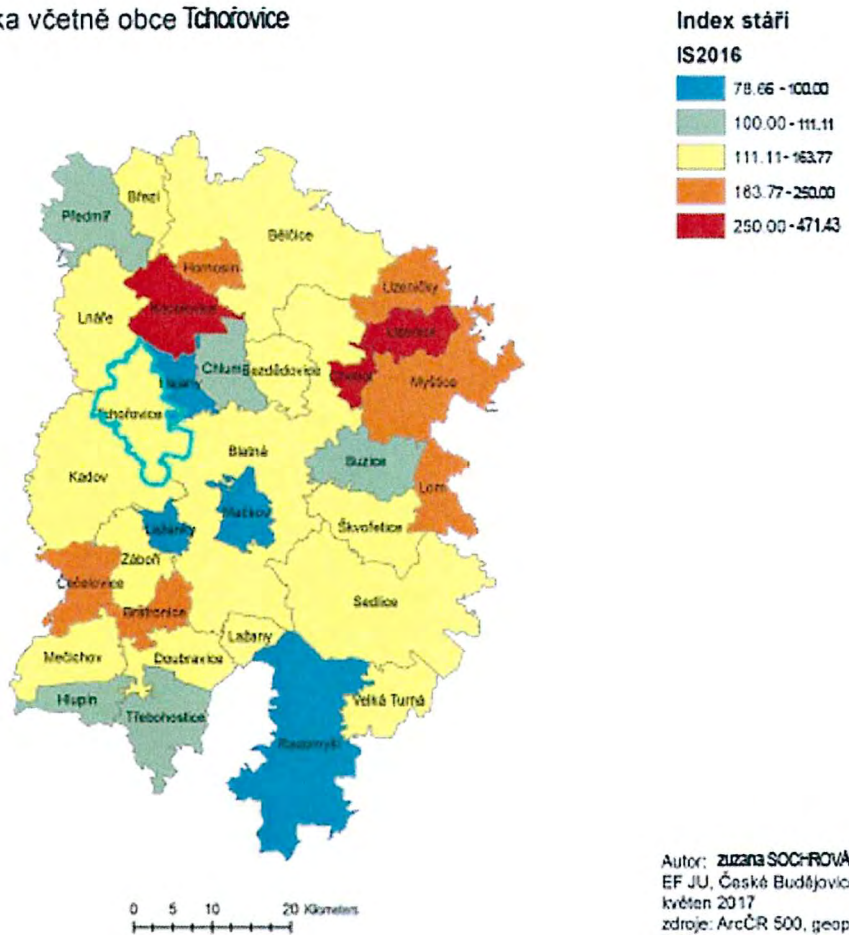




Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Mapa 3: Index stáří obce Tchořovice v rámci Blatenska

Index stáří obcí v rámci Blatenska včetně obce Tchořovice



Autor: **Zuzana SOCHROVÁ**
EF JU, České Budějovice
květen 2017
zdroje: ArcČR 500, geoportál ČÚZK
SJTSK



2.2. Hospodářství

Tabulka 4: Podnikatelské subjekty podle převažující činnosti k 31. 12. 2016

	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Celkem	48	26
A zemědělství, lesnictví, rybářství	4	2
B-E Průmysl celkem	4	1
F Stavebnictví	10	7
G Velkoobchod a maloobchod, opravy a údržba motorových vozidel	12	6
H Doprava a skladování	6	5
I Ubytování, stravování a pohostinství	2	0
M Profesní, vědecké a technické činnosti	4	1
O Veřejná správa a obrana, povinné soc. zabezpečení	2	2
S Ostatní činnosti	2	1

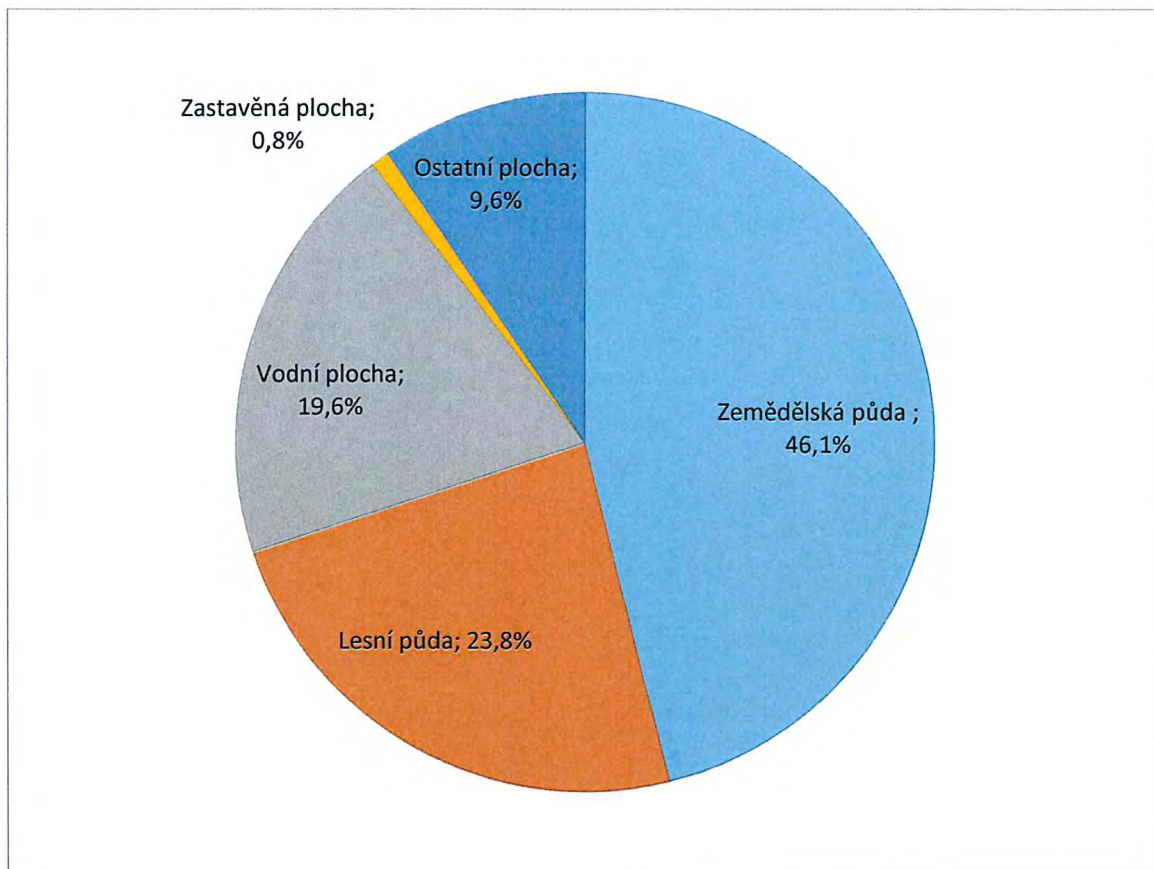
Obec Tchořovice se rozkládá na celkové ploše 1 024 ha. Souhrnná výměra zemědělské půdy je 472 ha, což představuje 46 % z celkové plochy katastru obce. Téměř ¼ plochy katastru tvoří lesy a pětinu rozlohy tvoří vodní plochy.

Tabulka 5: Rozloha a podíl jednotlivých druhů pozemků na celkové výměře k. ú. Tchořovice

	Rozloha v ha	Podíl v %
Celková výměra katastru	1024	
Zemědělská půda	472,1	46,1%
Lesní půda	244,1	23,8%
Vodní plocha	201,2	19,6%
Zastavěná plocha	8,7	0,8%
Ostatní plocha	97,9	9,6%



Graf 4: Podíl jednotlivých druhů pozemků na celkové výměře k. ú. Tchořovice

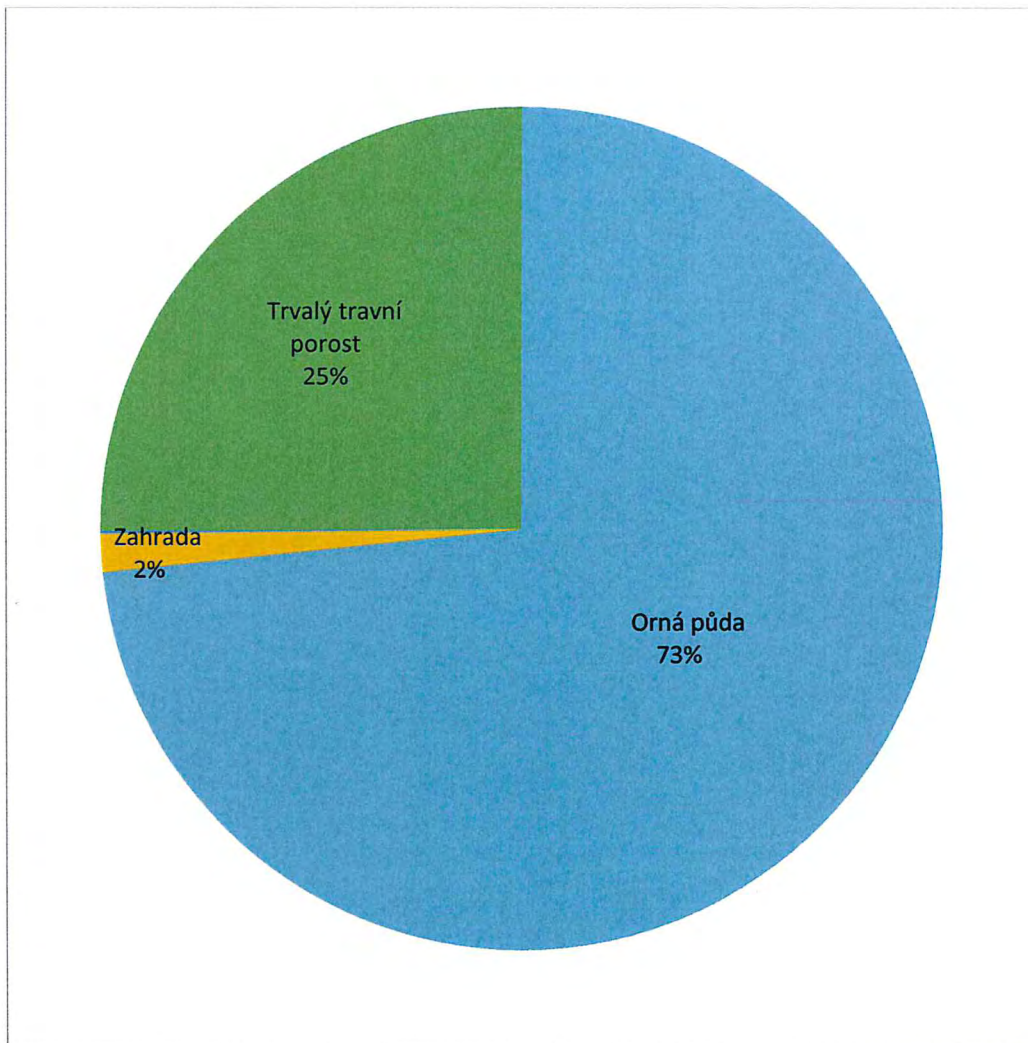


Tabulka 6: Rozloha a podíl jednotlivých druhů zemědělských pozemků v k. ú. Tchořovice

	Rozloha v ha	Podíl v % ze zemědělské půdy
Zemědělská půda celkem	472,1	
Orná půda	346,3	73,4%
Chmelnice	0	0,0%
Vinice	0	0,0%
Zahrada	6,9	1,5%
Ovocný sad	0,6	0,1%
Trvalý travní porost	118,3	25,1%



Graf 5: Podíl jednotlivých druhů zemědělských pozemků ze zemědělské půdy v k. ú. Tchořovice





Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Vnější vztahy a vazby

Obec je členem Svazku obcí Blatensko (SOB), Svazku měst a obcí okresu Strakonice (SMOOS) a Svazu měst a obcí ČR (SMO ČR).

Partnerské vztahy s obcemi v ČR ani v zahraničí obec neudrhuje.

2.3. Infrastruktura

Dopravní poloha této obce lze charakterizovat jako exponovaná (vzhledem k poměrům na Blatensku). Obcí prochází komunikace I/20, železniční trať Blatná – Nepomuk, obec se nachází v těsné blízkosti Blatné. Ze Zásad územního rozvoje Jihočeského kraje platí záměr D7/1 – přeložka komunikace I/20, která by odlehčila dopravní zátěž v obci, zároveň by také přispěla ke zmírnění hygienických problémů plynoucích z nadměrné dopravy.

Technická infrastruktura

Vodovod

Obec má vlastní obecní vodovod, který čerpá vodu z obecních vrtů v severní části obce. Voda je čerpána do vodojemu Tchořovice s úpravou vody a následně rozvedena po obci. Obec Tchořovice je v současnosti majitelem i provozovatelem tohoto vodovodu. Vodovod, vodovodní řády a úpravna vody byly postaveny za přispění dotace Ministerstva zemědělství. Na dofinancování si obec vzala půjčku ve výši 6 634 000 Kč, kterou v současnosti splácí. Úroky jsou spláceny vlastními finančními prostředky a částečně z dotace Programu obnovy venkova Jihočeského kraje. Opravy a údržbu vodovodu provádí obec ze svého rozpočtu. Zemědělský areál má vybudován vlastní vodovodní systém.

Kanalizace

V obci je jednotná kanalizace, která je v majetku obce. Větší část této kanalizace je zastaralá. Na staré úseky byly napojeny kratší nové úseky při budování nových domů. Splaškové vody ze zástavby jsou zaústěny přes septiky nebo přímo do kanalizace; u části zástavby jsou odpadní vody likvidovány v domovních septických s přepadem do podmoků nebo jsou akumulovány v domovních bezodtokých jímkách a vyváženy. Kanalizace je zaústěna sedmi volnými výustěmi do rybníků Hořejší a Dolejší.

Zemědělský areál má vybudovaný vlastní systém likvidace odpadních vod.

Elektrická energie

Stávající elektrická síť nevyhovuje současnému zatížení. V obci je menší část kabelů uložena v zemi, větší část kabelů je vedena nadzemním vedením. V současnosti je vlastníkem



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

a provozovatelem distribuční soustavy v dané lokalitě (v současnosti firma E.ON) připravován projekt uložení kabelů do země.

Veřejné osvětlení

Veřejné osvětlení je v majetku obce, která ho také udržuje z obecního rozpočtu. Malá část veřejného osvětlení je uložena v zemi. Většina kabelů veřejného osvětlení je vedena nadzemním vedením, což při větším větru způsobuje poruchy a tudíž vypínání světel. Z tohoto důvodu bude potřeba uložit kabely VO do země. Údržba veřejného osvětlení probíhá podle potřeby odborně způsobilou osobou. V současnosti se připravuje projekt na rekonstrukci a modernizaci veřejného osvětlení tak, aby byla zajištěna bezpečnost chodců a dopravy.

Zemní plyn

Do obce je přiveden vysokotlaký plynovod. Rozvody plynu v obci jsou provedeny středotlakou zásobovací sítí. Obec má v majetku část rozvodů plynu, které byly vybudovány v roce 2002 k novým rodinným domkům. Jinak provozovatelem a majitelem většiny místní distribuční sítě je firma E.ON.

Dopravní infrastruktura

Silniční doprava

Obcí prochází silnice první třídy I/20 České Budějovice – Plzeň a silnice třetí třídy III/02017 Tchořovice - Hradiště. Podle sčítání dopravy v roce 2010 projede obcí po komunikaci I/20 průměrně denně téměř 5 000 vozidel, z toho asi 1/3 jsou těžká vozidla. Obec Tchořovice má v majetku síť místních komunikací, mezi které patří rovněž chodníky (místní komunikace IV. třídy), a účelových komunikací.

Cyklistická doprava

Cyklistická doprava probíhá v katastru obce Tchořovice po místních a ostatních komunikacích. Není zde žádná cyklostezka.

Autobusová doprava

V obci na návsí jsou vybudovány dvě autobusové zastávky při hlavní silnici I/20 každá v jednom směru, které jsou v majetku obce.

Železniční doprava

V obci stojí zděná železniční zastávka v majetku SŽDC na trati Nepomuk – Blatná č. 191. Pravidelnou dopravní obslužnost zajišťují České dráhy podle pravidelného jízdního řádu.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Doprava vlakem je občany ve velké míře využívána, neboť chybí dopravní obslužnost autobusovými linkami.

2.4. Občanská vybavenost

Občanské vybavení obce je minimální.

- Vzdělávání a výchova: nenachází se
(Základní škola v čp. 77 uzavřena v roce 1963 pro malý počet dětí)
- Sociální služba a péče o rodinu: nenachází se
- Zdravotní služby: nenachází se
- Kultura: sál v místním hostinci
- Veřejná správa: budova obecního úřadu
- Obrana obyvatelstva: neřešeno
- Pošta: nenachází se
- Ubytovací zařízení: nejsou
- Dětské hřiště u OÚ
- Obchod a služby: pohostinství Na Kopečku
pojízdná prodejna smíšeného zboží zajíždí 2 x týdně
pojízdná prodejna masa a uzenin zajíždí 1x týdně

Byty ve vlastnictví obce

Obec vlastní celkem 14 bytů. Z toho 4 domy čp. 18, 21, 38 a 50 byly postaveny po povodni v roce 2002 za přispění dotace MMR pro občany postižené povodní. V roce 2008 bylo dokončeno celkem 8 bytů v čp. 77 pro příjmově vymezené občany osoby za přispění dotace ze SFRB. Na dokončení bytů si obec vzala od banky Waldviertler Sparkasse úvěr ve výši 5.000.000,- Kč, který v současnosti splácí spolu s úroky. Další dva byty se nachází v patře budov čp. 96 a čp. 102 ve vlastnictví obce.

Budova obecního úřadu

Obecní úřad se nachází v přízemí budovy čp. 77 ve vlastnictví obce. V jedné části je kancelář s kuchyňkou a malým archivem, v druhé části zasedací a technická místnost. Zasedací místnost je také využívána pro pořádání výstav, konání různých akcí např. vítání občánků, tvořivé dílny pro děti nebo na schůzky mladých hasičů.

Pohostinství

Budova pohostinství čp. 102 postavená v 70. letech 20. století je v současnosti v majetku obce. V přízemí se nachází sál, který je využíván na pořádání různých akcí – schůze s občany,



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

výstavy, kulturní akce u příležitosti MDŽ, vystoupení dětí, divadelní a hudební představení, bály nebo besedy s kronikářem.

Obchod

Přízemí budovy čp. 96 v majetku obce bylo původně využíváno jako prodejna smíšeného zboží. V současnosti je v přízemí bazar.

Areál bývalého vojenského letiště

Plocha bývalého vojenského letiště je tvořena zčásti betonovou plochou a zčásti travnatou plochou. Provoz na tomto letišti byl zahájen v roce 1954 a ukončen 1992. Plocha byla až do roku 2007 v majetku Ministerstva obrany. V současnosti je v majetku obce. Travnatá část je využívána zemědělci, betonová plocha je využívána pro jízdu na on-linech, cykloturistiku i jiné sporty, koná se zde drakiáda, motoškola, pořádají se zde burzy a další akce.

Společenský a kulturní život

V obci jsou pravidelně organizovány akce především místního významu organizované obcí nebo SDH: hasičský bál, babský bál, dětský maškarní bál, oslava MDŽ, velikonoční rachtání, oslava Dne matek, vítání občánků, slet ultralehkých letadel, velikonoční, vánoční nebo i jiné výstavy, lampionový průvod, drakiáda, Mikulášská nadílka, předvánoční zpívání koled, tvořivé dílny pro děti, zájezd do aquaparku, loutkové představení, besedy s kronikářem, oslavy výročí týkající se obce nebo SDH.

Spolky v obci

V obci pracuje Sbor dobrovolných hasičů, který byl založen 2. 2. 1891. SDH pořádá v obci různé kulturní akce (bály, MDŽ, ...), vychovává mladé hasiče a účastní se hasičských soutěží.

Veřejná prostranství a struktura zástavby

V obci lze identifikovat centrální obecní prostor mezi oběma rybníky (červená elipsa), který lze rozdělit na dva menší prostory (žluté elipsy). Zástavba je pak situována štíty směrem do tohoto prostoru. Zástavbu tvoří typická venkovská stavení obdélníkového charakteru, případně tvaru „L“ či „U“. Na následujícím obrázku 1 jsou jednoduše znázorněny významné veřejné prostory v sídlech, charakteristický druh zástavby a zvýrazněné tvary budov, které převažují.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Obrázek 4: Ukázka charakteru a struktury zástavby



2.5. Správa obce

Obec Tchořovice je samosprávným subjektem se základní působností. Obecní zastupitelstvo je 7členné, obec zastupuje v současnosti uvolněná starostka. V aktuálním volebním období je to Mgr. Eva Křivancová. Místostarostou je pan Michael Bolina. Obec má zřízený kontrolní a finanční výbor. Obecní úřad sídlí v budově bývalé školy čp. 77. K informování obyvatel využívá obec internetové stránky obce www.tchorovice.cz, úřední desky u obecního úřadu, bezdrátový rozhlas a v roce 2013 byl spuštěn provoz SMS infokanálu pro občany zdarma. Stávající územní plán obce byl schválen v prosinci roku 2014.

Bezpečnost

- Neprovozuje obecní policii
- Obec má zřízenou Jednotku sboru dobrovolných hasičů obce. Náklady na pořízení či údržbu techniky a vybavení jsou hrazeny z obecního rozpočtu za přispění dotací. Veškerá technika je uložena v hasičské zbrojnici.
- Obec má vybudován bezdrátový místní rozhlas.
- K informování obyvatel je využíván SMS info kanál.

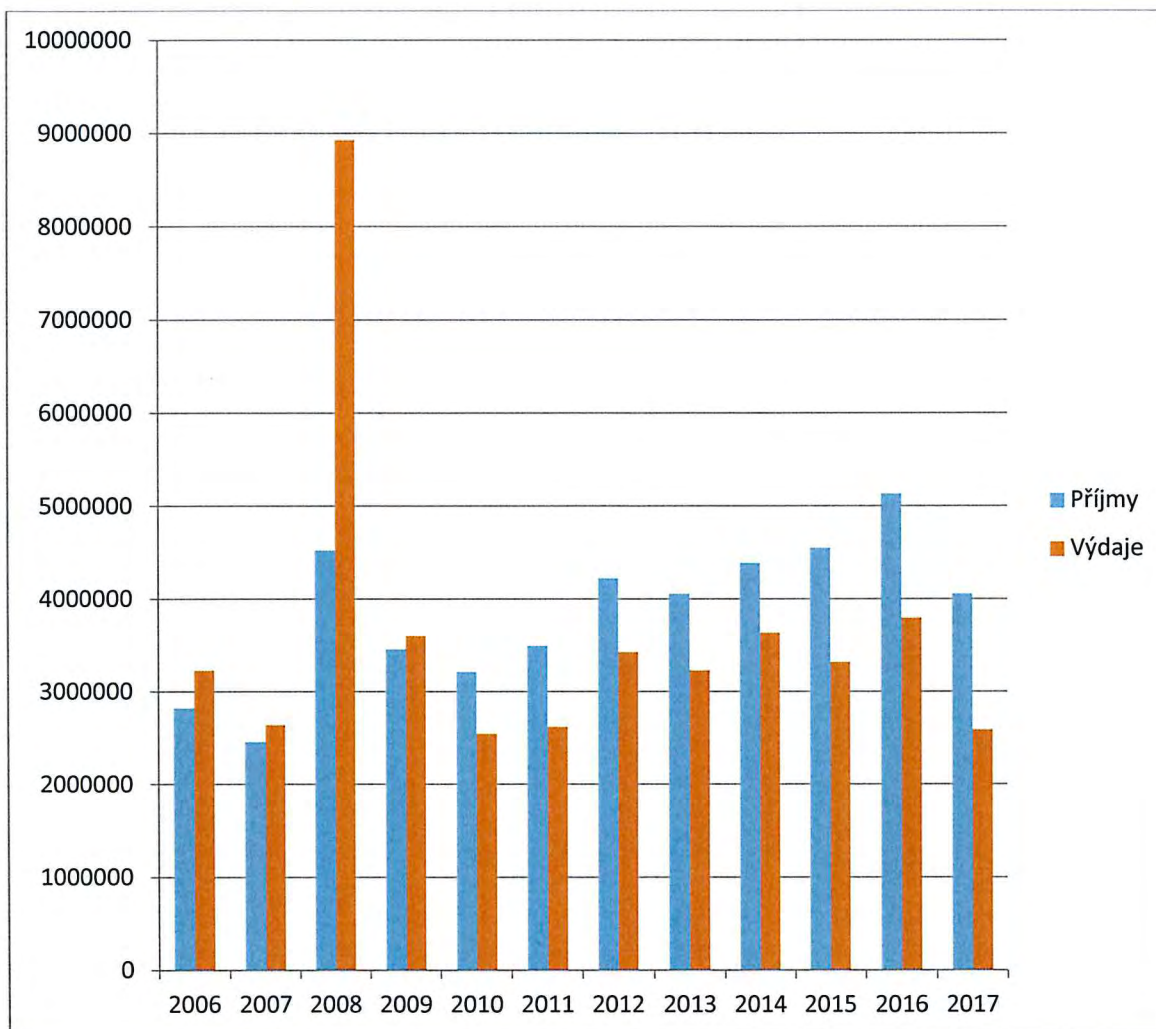
Hospodaření obce

Obec Tchořovice se snaží hospodařit s vyrovnanou rozpočtovou bilancí.

Účetnictví obce je zpracováváno s péčí řádného hospodáře a podléhá jak kontrole ze strany kontrolního výboru, zastupitelstva obce, tak kontrolním mechanismům finanční správy a krajského úřadu.



Graf 6: Vývoj rozpočtu obce 2006 – 2017





Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Tabulka 6: Střednědobý výhled rozpočtu obce Tchořovice 2019 - 2021

2019		v tis. Kč
Daňové a ostatní příjmy		4600
Neinvestiční výdaje		3200
Financování	Splátka úvěru od Sparkasse	330
	Splátka půjčky Kvint	250
Volné zdroje		820

2020		v tis. Kč
Daňové a ostatní příjmy		4700
Neinvestiční výdaje		3300
Financování	Splátka úvěru od Sparkasse	335
	Splátka půjčky Kvint	250
Volné zdroje		815

2021		v tis. Kč
Daňové a ostatní příjmy		4750
Neinvestiční výdaje		3300
Financování	Splátka úvěru od Sparkasse	340
	Splátka půjčky Kvint	250
Volné zdroje		860

2.6. Životní prostředí

Pro příznivé životní prostředí má velký význam respektování pozemků a ploch krajinné zeleně a také údržba a rozvoj systému sídelní zeleně.

Ochrana životního prostředí

Na správním území obce Tchořovice se nenachází registrovaný významný krajinný prvek (VKP).

PR Dolejší rybník

Jedná se o rezervaci č. 965, jejíž nejcennější částí je rašelinná louka, na které se vyskytují zvláště chráněné druhy rostlin a druhů Červeného seznamu. Jedná se o komplex mokřadních olšin a bažinových vrbín s rašelinnou loukou uvnitř, která je unikátní svojí ostřicovorašelinnou vegetací. Problémem je zejména zarůstání nejcennější části rezervace Orbincem. Tuto



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

expanzi zřejmě nejvíce umocňuje kolísající hladina vody a periodické přeplavování louky eutrofní vodou z rybníka Dolejší. Ve východní části rezervace se nachází budova a zpevněné plochy využívané rybáři z protějších sádek, nacházejí se zde navážky a rumišťe, celá plocha je neudržovaná a silně ruderalní – je navrženo její vypuštění, další možnost představuje zlepšení skladby porostu. Přírodní rezervaci, kterou spravuje Agentura ochrany přírody a krajiny ČR zaujímá pouze východní část jižního břehu. Rezervace byla vyhlášena v roce 1985. V roce 2011 došlo ke zvětšení plochy území ze 6,2064 ha na současných 6,49 ha a kolem území se nachází ochranné pásmo o výměře 2,59 ha. V roce 2004 bylo území taktéž zařazeno mezi evropsky významné lokality (kód lokality CZ0315002).

EVL Dolejší rybník

Mokřad na jižním břehu Dolejšího rybníka u silnice Blatná – Lnáře, asi 1 km jihovýchodně od obce Tchořovice. Jedná se o slatinné až přechodové rašeliniště s porosty mokřadních vrbin po okrajích. Lokalita má nadregionální význam, tato slatinná vegetace je známá více než 100 let. Společenstva rašeliniště podléhají poměrně rychlému sukcesnímu vývoji. V jeho ploše se expanzivně šíří forma orobince širokolistého, místy vytvářející téměř kompaktní porosty, jež jsou jen s obtížemi udržovány v určitých mezích. Louka je bezprostředně ohrožena expanzí vrby popelavé, objevují se také nálety.

PR Hořejší rybník

Tato přírodní rezervace č. 1800 se nachází západně od obce, byla vyhlášena v roce 1996 a má výměru 56,878 ha. Oblast spravuje Agentura ochrany přírody a krajiny v ČR. Součástí rezervace je Hořejší rybník na Smoliveckém potoku neboli řece Lomnici. Předmětem ochrany této rezervace je silně zarostlý rybník s loukami, podmáčenými olšinami a smíšeným lesem s bohatou květenou. Na západní straně bezprostředně navazuje, do roku 2010 přírodní rezervace, Nový rybník u Lnář, do nějž se slévají přítoky Lomnice, Hradištský potok a říčka Kopřivnice.

Památné stromy

Na území nejsou v současnosti evidovány žádné památné stromy.

Na území obce se v minulosti nacházel památný strom, Tchořovická lípa, strom, kterému věnovala pozornost řada umělců – spisovatelů i malířů. Do dnešní doby se nedochovala, byla zničena vichřicí 1. srpna 1983. Podle údajů z roku 1978 byly její výška 28 m, obvod 672 cm a stáří asi 300 let.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Veřejná zeleň

Údržbu veřejných prostranství provádí obec svojí technikou a pracovníky obce za pomoci občanů. Je prováděno pravidelné sečení travnatých ploch a údržba stromů na veřejných prostranstvích a kolem místních komunikací.

Odpadové hospodářství

Nakládání s odpady je ve správním území řešeno ukládáním smíšeného komunálního odpadu do popelnic, které jsou 1 x za 14 dní odváženy na řízenou skládku. Tříděný odpad je ukládán do kontejnerů na návsi (plast, papír, sklo bílé a barevné, drobné kovy). Sběr velkoobjemového, nebezpečného odpadu, elektroodpadu a železa zajišťuje obec minimálně 2 x ročně (jaro, podzim) ve spolupráci s odbornou firmou. V budově OÚ mohou občané celoročně odložit použité baterie, drobné elektro, tonery do tiskáren či inkoustové náplně. Naplněné boxy jsou odbornými firmami odváženy podle potřeby a naplnění.

Rostlinný materiál ze zahrad a veřejných prostranství je v rámci předcházení vzniku odpadů řešen přednostně komunitním kompostováním, využitím domovních kompostérů a částečně ukládán do velkoobjemového kontejneru a odvážen na kompostárnu.

Ovzduší

Na kvalitě ovzduší se odráží druh spalování v jednotlivých domácnostech. Obec je plynofikována, což se příznivě projevilo na kvalitě ovzduší, neboť hodně domácností využívá plynové kotle. V řadě domácností zejména z důvodů ekonomických dochází ke spalování tuhých paliv – dřeva a uhlí. Na čistotu ovzduší má vliv, zda občané mají moderní kotle, které splňují náročné požadavky na čistotu spalin, či zda používají starší kotle, které mají nepříznivý vliv na čistotu ovzduší.

Dalším zdrojem znečištění ovzduší je velký provoz na hlavní komunikaci I/20 nebo nedovolený provoz motorových vozidel na ploše bývalého letiště.

Protipovodňová opatření

Obec byla v minulosti několikrát postižena povodněmi. Velmi ničivá byla povodeň v roce 2002, kdy muselo být ze statických důvodů zbouráno 6 domů. Obec realizovala výstavbu protipovodňových bariér podél Dolejšího rybníka. Dokončeny jsou 2 etapy.

Povodeň v roce 2016 měla za následek protržení místní komunikace u rybníka Starý. Oprava tohoto propustku v roce 2017 byla z větší části financována z dotace Ministerstva pro místní rozvoj.

Obec Tchořovice má vypracován Povodňový plán z roku 2004, který je pravidelně aktualizován.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

2.7. Cestovní ruch

Atraktivita cestovního ruchu

- Tvrz ve středu obce později přestavěna na sýpku
- Kaple sv. Václava z roku 1878
- Drobná sakrální architektura – kříže a boží muka
- Památníky obětem I. světové války
- Rybníky, lesy – rekreace
- Rekreační areál Hadí



3. Východiska pro návrhovou část

3.1. Silné a slabé stránky obce

Souhrn hlavních silných a slabých stránek rozvoje obce. Silné stránky představují pozitivní faktory pro rozvoj obce a slabé stránky naopak vyjadřují negativní skutečnosti, které způsobují obci problémy.

Východiska pro návrhovou část jsou zpracována zejména na základě poznatků z charakteristiky obce.

SILNÉ STRÁNKY

- Obec v atraktivní krajině
- Vysoký podíl lesů a vodních ploch
- Přítomnost přírodní rezervace Dolejší rybník a stejnojmenná lokalita NATURA 2000
- Významně se uplatňující vodní plochy v samotném sídle
- Přítomnost významného nadregionálního biocentra Velká Kuš
- Absence plošných poddolovaných území a starých důlních děl
- Vodovod a plynofikace
- Existence kanalizace
- Existence neúrodnějších půd v severní části obce
- Přítomnost lesu zvláštního určení
- Dobré dopravní napojení zejména vlakovou dopravou
- Aktivní účast obyvatel na společenském dění
- Mírný nárůst počtu obyvatel
- Nízký index stáří
- Vysoký podíl trvale neobydlených bytů
- Rozmanitá struktura období výstavby jednotlivých domů
- Společenský sál



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

SLABÉ STRÁNKY

- Vysoké radonové riziko
- Nerovnoměrné rozložení orné půdy a lesních porostů- velké rozdíly mezi S a J částí obce
- Severní část zasažena blokem zemědělské půdy (orné)- potenciální ohrožení erozí
- Vysoký provoz na komunikace I/20 procházející obcí- hluk
- Nedodržování dopravního značení na ploše bývalého vojenského letiště, vjezd motorových vozidel na plochu bez povolení
(nebezpečí pro cyklisty a chodce, obtěžování místních obyvatel hlukem a emisemi)
- Vysoký provoz kamionů (těžkých vozidel) na trase Tchořovice- Pole- Kadov
- Absence veřejné autobusové dopravy
- Nedostatek ploch pro bydlení
- Stagnace bytové výstavby v posledních letech
- Velmi nízký podíl trvale neobydlených bytů sloužících k rekreaci
- Deficity k rekreaci- ohromný potenciál přírodního prostředí v J části obce
- Nízká míra podnikatelské aktivity
- Minimum pracovních příležitostí
- Riziko povodní
- Chybějící turistická infrastruktura
- Chybějící ubytovací zařízení
- Chybějící komunikace pro pěší kolem frekventovaných komunikací
- V některých částech obce zastaralé nebo chybějící veřejné osvětlení
- Špatný stav některých místních komunikací, polních a lesních cest
- Velká vzdálenost zdravotních zařízení
- Absence ČOV



II. Přehled získaných dotací

Akce (poskytovatel dotace) rok 2015	Dotace	Vlastní prostředky	Celkové náklady
POV Jč kraje 2015 Veřejné osvětlení a místní komunikace v obci Tchořovice	150 000,- Kč	191 877,51 Kč	341 877,51 Kč
POV Jč kraje 2015 – Úroky z půjčky na vybudování vodojemu a vodovodních řádů	61 000,- Kč	27 438,65 Kč	88 438,65 Kč
Kulturní akce v obci Tchořovice (Jč kraj)	20 000,- Kč	9 091,- Kč	29 091,- Kč
Územní plán Tchořovice (Jč kraj)	52 800,- Kč	101 680,- Kč	154 480,- Kč

Akce (poskytovatel dotace) rok 2016	Dotace	Vlastní prostředky	Celkové náklady
POV Jč kraje 2016 Oprava obecního domu ve Tchořovicích (oprava střechy pohostinství)	160 000,- Kč	197 672,- Kč	357 672,- Kč
POV Jč kraje 2016 – Úroky z půjčky na vybudování vodojemu a vodovodních řádů	58 000,- Kč	25 438,65 Kč	83 438,65 Kč
POV Jč kraje 2016 – Úroky z úvěru 8 bytových jednotek	32 000,- Kč	14 836,79 Kč	46 836,79 Kč
Drobná sakrální architektura – oprava 3 křížků a boží muka (Jč kraj)	34 000,- Kč	15 400,- Kč	49 400,- Kč
Rekonstrukce kaple a božích muk Tchořovice – oprava vnitřního inventáře kaple, plot, křížek, kaplička u mostu (MMR)	158 951,- Kč	68 124,- Kč	227 075,- Kč
Veřejně prospěšné práce (Úřad práce ČR)	185 724,- Kč	0	185 724,- Kč



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Akce (poskytovatel dotace) rok 2017	Dotace	Vlastní prostředky	Celkové náklady
POV Jč kraje 2017 Komunikace v obci Tchořovice (oprava komunikace od bytovky čp. 99 směrem k hlavní silnici)	138 000,- Kč	198 902,50 Kč	336 902,50 Kč
POV Jč kraje 2017 – Úroky z půjčky na vybudování vodojemu a vodovodních řádů	44 000,- Kč	34 438,65 Kč	78 438,65 Kč
POV Jč kraje 2017 – Úroky z úvěru 8 bytových jednotek	23 000,- Kč	19 764,32 Kč	42 764,32 Kč
JSDHO Tchořovice – vybavení zásahovými ochrannými prostředky (Jč kraj)	76 625,- Kč	8 523,- Kč	85 148,-Kč
Rekonstrukce propustku Tchořovice (MMR)	1 234 372,- Kč	674 479,60 Kč	1 908 851,60 Kč
Veřejně prospěšné práce (Úřad práce)	235 840,- Kč	0	235 840 ,- Kč



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

III. Program rozvoje sportu v Tchořovicích

Vize

Obec Tchořovice v relativně malé vzdálenosti od města Blatná se v rámci svých možností snaží iniciovat podnět zájmu o sport. Podporuje uspokojení potřeb sportu, jako samozřejmé součásti zdravého životního stylu. Obec vytváří občanům prostor k rozvíjení schopností a dovedností v této oblasti.

Obec má vybudované dětské hřiště, které je vybaveno herními prvky, venkovním sezením a venkovním stolem na stolní tenis. Vše je na oploceném pozemku obce u budovy obecního úřadu.

Obec vlastní významnou plochu po bývalém vojenském letišti, plocha je využívána např. pro sportovní aktivity jako je jízda na in-linech, na kolech, motoristické sporty a pro pořádání akcí např. slety ultralehkých letadel, drakiáda pro nejmenší atd.

Uvedené aktivity jsou pořádány ve spolupráci obce a místních obyvatel. Na významnějších akcích, které překračují místní význam, se podílí i externí pořadatel (př. Slet ultralehkých letadel).

Hasičský sport je součástí života v obci. Aktivní je také oddíl mladých hasičů. Hasiči ze Tchořovic se účastní soutěží v hasičském sportu a získávají ocenění na okrskových, okresních a dalších úrovních.

Priority

Priorita: Sport pro všechny

Cíl: Vytvoření a organizační zajištění dalších možností sportovního využití a aktivní zábavy pro všechny věkové kategorie žijící na území obce.

Záměry:

- Údržba stávajícího zařízení ve vlastnictví obce
- Organizace akcí a podpora dalších akcí, pořádaných SDH pro obyvatele obce i mimo katastr obce
- Příprava nových projektů zaměřených na sport pro všechny dle možností rozpočtu a dotací



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Formy podpory sportu v obci

Přímá podpora (finanční) v rámci rozpočtu obce

- Doplnění o další herní prvky, zázemí sportovních zařízení nebo jejich částí
- Zajištění modernizace a opravy sportovních zařízení ve vlastnictví obce a jejich vybavení
- Podpora hasičského sportu

Využití dotačních programů a dalších možností pro podporu rozvoje v oblasti sportu

Nepřímá podpora - Organizační zajištění sportovních aktivit, propagační činnosti apod.



IV. Návrhová část

1. Strategická vize obce Tchořovice

Cíl	Opatření	Aktivita
Zlepšení stavu technické a dopravní infrastruktury	Zlepšení dopravní infrastruktury a obslužnosti Zlepšení technické infrastruktury	Dobudování místních komunikací pro pěší (chodníků), údržba a opravy místních komunikací Obnova a údržba polních a lesních cest Vybudování splaškové kanalizace, ČOV Obnova a modernizace veřejného osvětlení
Podpora rozvoje CR	Podpora cestovního ruchu, zvýšení návštěvnosti	Vytvoření informačních materiálů pro turisty, informační tabule
Zajistit podmínky pro rozvoj kultury, ochrana památek	Rozvoj obecné kultury obyvatel Ochrana kulturních památek Obnova a údržba charakteru krajiny a vzhledu obce	Podpora spolkového života Údržba a ochrana veřejných prostranství, kaple a drobné sakrální architektury
Zlepšit podmínky pro sportovní aktivity	Vybudování odpovídající sportovní infrastruktury	Podpora aktivit volného času dětí a mládeže, údržba sportovních zařízení a herních prvků a jejich doplnění
Omezení provozu kamionů (těžkých vozidel) na trase Tchořovice- Pole- Kadov	Omezení průjezdu kamionů	Omezit průjezd kamionů umístěním vhodného dopravního značení
Ochrana životního prostředí	Péče o veřejná prostranství	Úprava a údržba veřejné zeleně v obci Vytvoření odpočinkových zón a vybavení mobiliářem
Zlepšení protipovodňových opatření	Protipovodňová opatření	Dobudování protipovodňových opatření



2. Vlastní program obnovy na období do roku 2023

Jednotlivé akce (přibližné náklady a předpokládané zdroje financování). U všech plánovaných akcí předpokládáme vlastní podíl.

1. Kanalizace – vypracování studie kanalizace a ČOV v obci, zatrubnění volných stok, údržba stávajícího kanalizačního řádu

přibližné náklady akce: 1 mil. Kč

předpokládané zdroje financování: POV a další grantové programy Jč kraje, PRV (MMR), MZe, OPŽP a vlastní zdroje

2. Bezpečnost dopravy - chodníky, dopravní značení, obnova účelových komunikací

Vzhledem k frekventované komunikaci I/20, která prochází středem obce, je nutné vybudování chodníků pro bezpečnost chodců pohybujících se v obci a rekonstrukce a modernizace veřejného osvětlení. Doplnění, obnova a údržba dopravního značení. Obnova účelových komunikací pro pěší a cyklisty.

přibližné náklady akce: 6 mil. Kč

předpokládané zdroje financování: POV a další grantové programy Jč kraje, PRV z programů MMR, vlastní zdroje

3. Opravy stávajících komunikací

Po zásazích do komunikací při výstavbě inženýrských sítí je stav povrchů komunikací silně narušen překopy. Nutné jsou opravy lesních cest a polních cest.

přibližné náklady akce: 5 mil. Kč

předpokládané zdroje z programů: POV JK, PRV (MMR) a vlastní podíl

4. Oprava a údržba obecního majetku

kulturního zařízení, pohostinství, bytů, budov a oplocení v majetku obce, rozhlasu, kapličky, drobné sakrální architektury (křížků a Božích muk), pomníku padlých, požární zbrojnice, autobusových zastávek, plochy bývalého letiště, rekonstrukce veřejného osvětlení

přibližné náklady akce: 3 mil. Kč

předpokládané zdroje: POV JK, MK ČR, MMR, MV ČR, vlastní zdroje

5. Postupná údržba a obnova zeleně v obci i mimo obec

zlepšení životního prostředí, údržba alejí a stromů

přibližné náklady akce: 1,5 mil. Kč

předpokládané zdroje: POV JK, PRV (MMR), SFŽP, OPŽP a vlastní zdroje



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

6. Doplnění herních prvků

přibližné náklady akce: 0, 5 mil. Kč

předpokládané zdroje: POV JK, PRV (MMR) a vlastní zdroje

7. Podpora neziskových aktivit místních spolků

včetně internetu a kroniky – zlepšení dostupnosti internetu, podpora vzdělanosti občanů, nákup vybavení pro JSDHO vč. nového zásahového vozidla, podpora sportovních a volnočasových aktivit všech obyvatel všech věkových kategorií.

přibližné náklady akce: 1,5 mil. Kč

předpokládané zdroje: POV a dalších dotačních programů Jč kraje, PRV, vlastní zdroje

8. Propojení obce s regionem a podpora společných projektů s okolními obcemi

Např. spolupráce s dalšími sdruženími mikroregionu, propojení cyklotras a jejich napojení na stávající trasy, oživení turistiky, podpora kulturních tradic v místě i okolí (staročeské máje, Velikonoce, poutě, posvícení, vánoční a jiné svátky)

přibližné náklady akce: 0,5 mil. Kč

předpokládané zdroje: POV a další grantové programy Jč kraje, PRV (MMR), MK a vlastní podíl

9. Informační systém pro turisty

Instalace informativních panelů pro turisty s cílem zvýšení cestovního ruchu a atraktivnosti Blatenska, nabídka na využití volného času občanů, aktivní sport

přibližné náklady akce: 2 mil. Kč

předpokládané zdroje: POV a další grantové programy Jč kraje, PRV (MMR), MK a vlastní podíl

10. Veřejná prostranství

Údržba veřejných prostranství a obecního mobiliáře, doplnění mobiláře a odpočinkových míst pro občany a turisty

přibližné náklady akce: 1 mil. Kč

předpokládané zdroje: POV a další grantové programy Jč kraje, MMR a vlastní zdroje

11. Vodovod a vodovodní řady

Opravy, údržba a obnova vodovodních řádů, vodárny, vrtů

přibližné náklady akce: 2 mil. Kč

předpokládané zdroje: POV a další grantové programy Jč kraje, MZe a vlastní zdroje



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

12. Splátky jistiny úvěru (8 bytových jednotek) a půjčky (výstavba vodovodu) a úroků
přibližné náklady akce: 4 mil. Kč
předpokládané zdroje: POV Jč kraje a vlastní zdroje

ZÁVĚR

Veškeré výše uvedené aktivity obce budou průběžně přehodnocovány a dle potřeb obce, ekonomických možností obce a případných dalších získaných finančních zdrojů upravovány, doplňovány a upřesňovány.

Na tvorbě dokumentu se podílela Zuzana Sochrová, studentka oboru Strukturální politika pro veřejnou správu EF Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích, v rámci předmětu Strategické dokumenty ve státní správě pod vedením Zuzany Dvořákové Líškové z Katedry regionálního managementu.